

אוניברסיטת חיפה הפקולטה לניהול

החוג למנהל עסקים

מספר הקורס: 209.4295

מחזור כב' כתות תאנה ותמר – קיץ 2017

שם הקורס: **ניהול עסקים בינלאומי (גלובלי)**

שם המרצה: משה מנור

שעות קבלה: בתיאום טלפוני מראש

דואר אלקטרוני: manorm@gmail.com

מטרות הקורס : הקורס יתמקד בהבנת ניהול עסק גלובלי על כל ההיבטים המעשיים תוך הסתכלות אינטגרטיבית על אתגרי הניהול העומדים בפני המנהל הגלובלי. הקורס יתבסס על ניסיון ניהולי של 30 שנה של המרצה בתפקידי ניהול מקומי וגלובלי. **תוכן הקורס בראשי פרקים :** אסטרטגיה גלובלית, שותפויות אסטרטגיות, עבודה וארגון גלובלי ועבודה בין תרבותית עם דגש על יצירת תרבות אירגונית.

האופי המתודולוגי של הקורס: הקורס יתבסס על מאמרים בספרות תוך הדגמה בחקר מקרים (case studies) מעולמות התוכן וניסיונו עתיר השנים של המרצה .

הקורס יהווה פלטפורמה לדו שיח ניהולי בין המרצה לסטודנטים לאורך כל המפגשים וידרוש השתתפות ערה והבעת עמדה פעילה מצד הסטודנטים.

דרישות הקורס: הגשת פרויקט בסוף הקורס בקבוצות של עד 3 סטודנטים.

הרכב הציון הסופי:

10%- השתתפות פעילה במהלך השיעורים

50%- בהתבסס על העבודה הקבוצתית

40%- עבודה אישית שעל כל סטודנט להגיש בנפרד על פרק אחד מהנושא הקבוצתי.

רשימת מאמרים ותוכן הקורס

קדם קריאה- קראו את המאמר הבא ותכנסו לחשיבה צנועה יותר על ניהול ומנהל

Becoming the boss

<https://hbr.org/2007/01/becoming-the-boss>

1. מפגש ראשון- 21/7/2016

קביעת אסטרטגיה מנצחת לחברה

Richard Rumelt, (June 2011), *The Perils of Bad Strategy*, McKinsey Quarterly

<http://www.immagic.com/eLibrary/ARCHIVES/GENERAL/MCKNSYUS/M110623R.pdf>

2. מפגש שני- 28/7/2016

יצירת וניהול שותפויות אסטרטגיות

[THE FIVE FACTORS OF A STRATEGIC ALLIANCE - Ivey Business ...](#)

רשות

<http://iveybusinessjournal.com/topics/strategy/the-five-factors-of-a-strategic-alliance>

[Successful Strategic Alliances: How to create a mutually agreeable ...](#)

business.financialpost.com/.../successful-strategic-alliances-how-to-create...

3. מפגש שלישי- 4/8/2016

ניהול עבודה גלובלית בתוך הארגון

הארגון הגלובלי-מבנה תהליכים ואנשים

Peter Elkind and Jennifer Reingold (July 2011), *Inside Pfizer's Palace Coupe*

<http://features.blogs.fortune.cnn.com/2011/07/28/pfizer-jeff-kindler-shakeup/>

[The hidden value of organizational health—and how to capture it | McKinsey & Company](#)

4. מפגש רביעי- 11/8/2016

תרבות אירגונית וניהול בינתרבותי

Susan Schneider and Jean-Louis Barsoux (June 2010), *Managing Across Cultures*

<http://www.slideshare.net/sinauonline/managing-across-cultures-4401789>

המטרות המתוכננות להשגה בתום הקורס: הבנה של אתגרי המנהל הגלובלי והקניית כלים

ודרכי פעולה להתמודדות עם המורכבות של הניהול הגלובלי.