

## קורסים וסילבוסים של תוכנית MBA למנהלים עם התמחות בניהול נדל"ן ושמאות מקרקעין

סילבוס	קורס	
<p>הקורס יקנה מושגים בסיסיים בשיווק, כגון מטרות מערך השיווק, מדיניות מוצרים, קידום מכירות, מיצוב המוצר, תקשורת שיווקית, פיתוח מיומנויות בניתוח מצבי שיווק, ניתוחים והמלצות לגבי מדיניות השיווק.</p>	ניהול השיווק	1
<p>הקורס יקנה יסודות בתורת הכלכלה. הקורס דן בהתנהגות הצרכנים והיצרנים ובביטוי התנהגותם בעזרת עקומות ביקוש והיצע. הקורס עוסק בשווקים תחרותיים ולא תחרותיים, שיווי משקל בשוק ונושא חלוקת ההכנסות במשק ובהשפעות התערבות הממשלה על תוצאות המסחר.</p>	כלכלה ניהולית	2
<p>להקנות יכולת ניתוח של הקשרים המאקרו-כלכליים הבסיסיים במשק וכן להעניק הבנה בסיסית של תופעות מאקרו כלכליות הגורמות לשינויים מהירים בכלכלה העולמית.</p>	מאקרו-כלכלה	3
<p>הקורס נועד להקנות ידע, מיומנויות וכלים לניתוח תהליכים חברתיים בארגונים והשפעותיהם על ביצועים בפרט ועל ניהול עובדים בכלל. במסגרת הקורס תוצגנה תיאוריות מרכזיות בתחום הארגון והניהול, תוך בחינת תהליכים ברמת הפרט, הקבוצה והארגון.</p>	התנהגות ארגונית	4
<p>הקורס מקיף פרקים נבחרים בשיטות כמותיות, אשר יאפשרו הבנת שיטות לניתוח נתונים, המיועדות לאפשר קבלת החלטות תוך הסתייעות במידע מדגמי. הקורס שם דגש על שימוש בתוכנות סטטיסטיות ככלי לניתוח נתונים.</p>	שיטות כמותיות	5
<p>הקורס עוסק בעקרונות יסוד של מידע, הפירמה והחברה. הקורס דן בנושאי מערכת מידע והארגון, שיקולים ניהוליים בחומרה ותוכנה, ניהול קבצים ובסיסי נתונים, ניתוח ותכנון מערכות מידע, תקשוב, בינה מלאכותית בניהול, שימושים ניהוליים במחשב האישי ובתקשוב.</p>	מערכות מידע ניהוליות	6

## קורסים וסילבוסים של תוכנית MBA למנהלים עם התמחות בניהול נדל"ן ושמאות מקרקעין

<p>הקורס יקנה הבנה בסיסית למנהלים בכלי עזר חשוב, המשמש למדידת עסקאות כלכליות של ישויות חשבונאיות ודיווח עליהן, לבעלי עניין חיצוניים.</p>	<p><b>חשבונאות פיננסית וניהולית</b></p>	<p>7</p>
<p>מטרת הקורס היא לספק כלים אנליטיים וידע הדרושים למנהל תיקים ולמשקיע בשוק ההון לצורך תמחור והערכה של נכסים פיננסיים שונים תחת תנאי אי ודאות. נעסוק בנושאים כגון, יעילות השווקים הפיננסיים, הערכת שווי אגרות חוב ומניות, הערכת נגזרים פיננסיים ועוד.</p>	<p><b>השקעות</b></p>	<p>8</p>
<p>בקורס יילמדו עקרונות לניהול פרויקטים בסביבה דינאמית. תכנון ניהול ובקרה של פרויקטים, שיטות כמותיות של תזמון והקצאת משאבים, תוך יצירת אופטימיזציות של ניצול משאבים וזמן.</p>	<p><b>ניהול פרויקטים</b></p>	<p>9</p>
<p>הבנת עקרונות הגיאודזיה, קבלת מושגים על שיטות מדידה שונות ועל עיבוד מתמטי של תוצאות נתוני המדידה. הכרת מכשירי המדידה, והקניית ידע בנושאי מיפוי ושימוש במפות. הכרת שיטות של מיפוי פוטוגרמטרי, הכרת שיטות של גיאודזיה לוויינית והעקרונות של קדסטר קרקעי. כמו כן, נותן הקורס ידע ומיומנויות בממ"ג, תוך מיקוד במיומנויות נדרשות לתחומי תכנון הנדל"ן ואיכות הסביבה.</p>	<p><b>יסודות במדידה ומיפוי + ממ"ג (מערכות מידע גיאוגרפי)</b></p>	<p>10</p>
<p>מטרת הקורס היא להעניק למנהלות ומנהלים ולעוסקים בתחום הנדל"ן היכרות כללית עם עולם המשפט והשפעתו על מנהל העסקים, בדגש מיוחד על נושאים רלבנטיים לניהול נדל"ן ושמאות מקרקעין. במהלך הקורס יוצגו תחומי משפט שונים אשר משפיעים ישירות על אופן פעולתו/ה של העוסקים בתחום. במהלך ההיכרות עם תחומי המשפט הרלוונטיים יציגו המרצים את עקרונות היסוד של התחומים וכיצד התחומים השונים נבדלים זה מזה. הצגה זו תוכל לעזור לעוסקים בתחום לאפיין בעיות העומדות בפניו/ה, ולהבין מהם התחומים המשפטיים הנוגעים בבעיה נתונה, ומהן הסוגיות העקרוניות</p>	<p><b>הסביבה המשפטית של ניהול נדל"ן ושמאות מקרקעין</b></p>	<p>11</p>

## קורסים וסילבוסים של תוכנית MBA למנהלים עם התמחות בניהול נדל"ן ושמאות מקרקעין

<p>היכולות להתעורר. כמו כן יושם דגש מיוחד על יישום תחומי הידע השונים על בעיות מעשיות המתעוררות, או צפויות להתעורר, בהקשר של ניהול נדל"ן ושמאות מקרקעין.</p>		
<p>הקורס יעסוק במושגי יסוד בתיאוריה של המימון ויישומה לבעיות השקעה ברמת הפרט והפירמה. נציג את הנושאים המרכזיים בהם מטפל המנהל הפיננסי בפירמה עסקית, יוצגו קריטריונים להחלטות פיננסיות ומכשירים פיננסיים בסיסיים, נבחן יישומים בניהול ובתכנון הפיננסי של הפירמה.</p>	<p><b>ניהול פיננסי ומימון</b></p>	<p><b>12</b></p>
<p>הקורס מקנה ידע בסיסי להבנת סוגיות שונות בהנדסת בניין ובהנדסה אזרחית (כגון סיווג בניינים, שיטות ביצוע, סוגי חומרים ומערכות, סוגי תשתיות בהנדסה אזרחית, גימור בניין וכד'). הבנת הסוגיות ההנדסיות (כגון סוג בניין, סוג קרקע, שיטות ביצוע) והניהוליות (כגון סוג התקשרות עם מתכננים וקבלנים) אשר משפיעות על אומדן העלויות של בניינים ו/או מבנים אחרים. יכולת הבנה, ניתוח והכנה של חישובי כמויות, אומדני עלויות ותקציב. התמצאות והבנה בתוכניות הבניה לסוגיהם, תוכניות עבודה, מפרטים וכתבי כמויות. הבנת נושאי תקינה, חוקים ותקנות אשר קשורים לנושאי בנייה, לרבות השלכותיהם על עלויות בנייה. הבנת הזיקה בין עלויות הביצוע ועלויות אחזקה, והשפעת התכנון על עלויות לסוגיהן. הבנה בניתוח לקויי בניה והשיטות לתיקונם. יכולת יישום תובנות בכל הנוגע לזיקה בין תכנון, ביצוע, ואחזקה. ויכולת יישום הנלמד בהתקשרות עם קבלנים בהתאם לעסקאות.</p>	<p><b>סוגיות בהנדסת בניין</b></p>	<p><b>13</b></p>
<p>יבדקו מטרות הארגון העסקי והסביבה החיצונית בה הוא פועל, ניתוח אסטרטגית הארגון ובניה של אסטרטגיה לארגון עסקי ספציפי מנקודת הראות של מנכ"ל הארגון, הארגון כתיק השקעות בסביבה רב-לאומית.</p>	<p><b>אסטרטגיה עסקית</b></p>	<p><b>14</b></p>

## קורסים וסילבוסים של תוכנית MBA למנהלים עם התמחות בניהול נדל"ן ושמאות מקרקעין

<p>הקורס מציג את תהליכי התכנון העירוני והשלכותיהם המרחביות, החל מהכרת המוסדות התכנוניים, סמכויותיהם ומדרג קבלת ההחלטות, הכנת תכניות בניין עיר והקניית יכולת לקרוא, להבין ולנתח תכניות בניין עיר, תכניות בניה ובחינה של אפשרויות הניצול השונות, בהיבט האישי בעיצוב המרחבי. השלכות קנייניות של התכנון לרבות הפקעות, תביעות בגין נזקי תכנון, מיסוי בעקבות פעולות תכנון, חילופי קרקע במסגרת תכניות איחוד וחלוקה חדשה. גמישות תכנונית והשלכותיה המרחביות האפשריות. בחינת העלות הציבורית וההשפעות החיצוניות של התכנון.</p>	<p><b>דיני התכנון העירוני</b></p>	<p><b>15</b></p>
<p>הבנת הדילמות בתכנון העירוני המודרני וביקורת. הקניית "מילון מושגים" המאפשר דיון ביקורתי והשוואתי בתהליכי תכנון מרחבי-חברתי. יישום התיאוריות במסגרת תחקיתית (הפער בין החקיקה לידע האקדמי הקיים).</p>	<p><b>תכנון עירוני ותכנון אזורי</b></p>	<p><b>16</b></p>
<p>הקורס מציג את עקרונות מיסוי המקרקעין על היבטיהם השונים הן בקשרי הגומלין בין חוקי המסים השונים, עסקאות בעלות אופי שונה (קומבינציה, פינוי בינוי, תמ"א 38 וכד'), וההתפרסות המרחבית שלהם בין המישור המוניציפאלי (ארנונה עירונית, היטלי השבחה) לשלטון המרכזי.</p>	<p><b>דיני מיסוי</b></p>	<p><b>17</b></p>
<p>מטרת הקורס היא לדון בסוגיות מרכזיות בניהול המערכת הארגונית תוך הדגש על תפקידו המשתנה של המנהל בסביבה ארגונית דינמית. הקורס ידון בצד המערכתי של הארגון, ממדיו, ייעודו, המבנה ועוד. הקורס ישאף להקנות ללומדים הבנה עמוקה יותר של תפקידו של המנהל במערכת הארגונית, מחויבות המערכת ומחויבות מנהליה לקהילה. נקודת הראייה של הקורס ועל כן הדגשיה, היא מזווית הראייה של המנהל.</p>	<p><b>ניהול ארגונים</b></p>	<p><b>18</b></p>

**קורסים וסילבוסים של תוכנית MBA למנהלים עם התמחות  
בניהול נדל"ן ושמאות מקרקעין**

<p>הקורס יתמקד בשלושה תחומים מרכזיים: מבנה ערים ומאפייני התפתחות, כוחות השוק שמניעים את התפתחות העיר ותפקידה של הרשות המקומית והרשות המרכזית (ממשלה) בתוך המערכת העירונית. במסגרת זו נדון בין השאר במיסוי מקרקעין ובהוצאה הציבורית על פיתוח הדיור, החינוך והמרחב הסביבתי-ציבורי.</p>	<p align="center"><b>כלכלה עירונית</b></p>	<p align="center"><b>19</b></p>
<p>הקורס יעסוק בעקרונות שומת המקרקעין הבסיסיים, בגישות השונות לשומת מקרקעין והבנת הגורמים המשפיעים על שווי המקרקעין. הקורס יתמקד באופיים המיוחד של המקרקעין, בתהליך שומת המקרקעין, הבנת השימוש הטוב והיעיל במקרקעין, וכן החשיבה הכלכלית הטמונה בשיקולי הכנת שומת מקרקעין.</p>	<p align="center"><b>תורת השמאות</b></p>	<p align="center"><b>20</b></p>
<p>משחק העסקים הינו סימולציה עסקית של תהליכי קבלת החלטות בחברה הפועלת במספר שווקים ובתנאים תחרותיים. מטרת המשחק היא להתנסות בעבודת צוות ניהולי בכיר בקבלת החלטות, פיתוח אסטרטגיה שיווקית ועסקית ויישומה הלכה למעשה, תוך התמודדות בשוק תחרותי וקיום שיתופי פעולה חלקיים עם חברות מתחרות. משחק העסקים מאפשר הכללה מעשית של החומר הנלמד במהלך התואר, כגון: שיווק ואסטרטגיה, ניהול הפיתוח והייצור, ניהול פיננסי (חשבונאות, מימון), ניהול התפעול, שיתופי פעולה, רכישות ומיזוגים ועוד.</p>	<p align="center"><b>משחק עסקים</b></p>	<p align="center"><b>21</b></p>