

## תכנית ה MBA עם התמחות בניהול ספנות ונמלים

### מחזור ה' - "העוגן" - תקופות מס' 6 ו- 7

תקופה 6: 10.12.2021-14.10.2020 ; תקופה 7: 28.02.2022-16.12.2021

שם הקורס: פרויקט מסכם

מס הקורס: 209.7700

מנחי הקורס (סדר א"ב שם משפחה) ודואל:

[ysebba@lishsap.org.il](mailto:ysebba@lishsap.org.il) ד"ר יורם זבה

[maor.yigal@gmail.com](mailto:maor.yigal@gmail.com) ר/ח יגאל מאור

[david@idiliti.com](mailto:david@idiliti.com) מר דוד רוזן

מרכז הקורס: ר/ח יגאל מאור

#### רקע כללי

במסגרת לימודי תואר שני במנהל עסקים בתוכנית MBA עם התמחות בניהול ספנות ונמלים של ביה"ס לניהול, הפקולטה למדעי החברה, שבאוניברסיטת חיפה, רוכשים הסטודנטים, מחד, ידע כלכלי-פיננסי, ארגוני, שיווקי, עסקי וניהולי, ומאידך, ידע ייחודי מתחום הספנות והנמלים. תמהיל ידע רב זה ניתן ליישום בפרויקטים בענף הספנות והנמלים.

הפרויקט המסכם, כשמו, מטרתו לסכם את לימודי הסטודנטים בכלל תחומי הלימוד בתואר, בדגש על תחום הספנות והנמלים. נושאי הפרויקטים הינם מגוונים ומשקפים ספקטרום נרחב של כלל הענף, החל מנושאי תפעול אניות, דרך ניהול ותכנון עסקי הספנות, וכלה באסטרטגיות של לוגיסטיקה והפעלת נמלים. נושאי הפרויקט, אשר נבחרו בקפידה ע"י מנחי הקורס, יאפשרו לסטודנטים למזג מגוון של נושאים מתחומי הלימוד, כל זאת בהנחייתם הצמודה של אנשי מקצוע מובילים מהתחום המקצועי של תעשיית הספנות והנמלים. בפרויקט זה יתוכננו, יבדקו וייחקרו נושאים מעשיים ועדכניים אשר עשויים לשמש את הסטודנטים, כמו גם את מקומות עבודתם, להבנה טובה יותר של סוגיות ושאלות אקטואליות בענף הספנות והנמלים.

## מטרות הקורס

מטרת הקורס היא להוות פלטפורמה שתאפשר לסטודנטים, הנמצאים לקראת סיום לימודיהם בתכנית, ליישם את הידע התאורטי הנרחב שרכשו בתחומי הניהול השונים (למשל, כלכלה, התנהגות ארגונית, ניהול, שיווק, ניהול פיננסי, אסטרטגיה, חשבונאות מערכות מידע וכד') בסינרגיה עם הידע הנרחב שרכשו בתחום הספנות והנמלים, כדי לקדם מענה לסוגיות משמעותיות בענף הספנות והנמלים.

## מפגשי הקורס ואופן ההנחיה

כיתת הסטודנטים תחולק ל 3 צוותים, המונים 3-4 סטודנטים בכל צוות פרויקט. כל אחד משלשת המנחים לעיל, ילווה את חברי קבוצתו וידריך אותם כיצד לתכנן, לנהל ולבצע פרויקט שיציע בתחום התמחותו. הפרויקט יבוצע על סמך קריאת ספרות, איסוף מידע, ניתוח שיטתי ושימוש בכלים ומודלים הנלמדים בקורסים הרלוונטיים של תוכנית ה-MBA עם התמחות בניהול ספנות ונמלים. בקורס יערכו 3 מפגשים מקוונים ב Zoom לכל הסטודנטים. מפגשים אלו מוגדרים כמפגשי חובה, שיערכו באופן מקוון (חובה לפתוח מצלמות וידאו), במהלך תקופות 6+7.

**המפגש הראשון** – ייערך כשבוע מתחילת הקורס, ביום ג', 19/10/2021 בין השעות 17:00 - 18:00, ויכלול שני חלקים. בחלק הראשון יציג מרכז הקורס, ר"ח יגאל מאור, את מבנה ודרישות הקורס וראש התכנית, ד"ר שגיא אקרן, יציג בקצרה כללים לכתיבת עבודת הסיכום בפורמט אקדמי. בחלק השני של המפגש, שלשת מנחי הצוותים יציגו בקצרה (כ 5-10 דקות) את הפרויקט שינחו.

**המפגש השני** – ייערך לאחר כמחצית תקופת ההנחיה, ביום ו', 17/12/2021 בין השעות 08:30 - 11:30, בנוכחות מרכז הקורס ומנחי הקבוצות. מפגש זה יהווה מפגש ביניים בו מציגים חברי כל קבוצה בכיתה באמצעות מצגת את הישגיהם והתקדמותם עד כה, עם דגש על שילוב ויישום העקרונות שלמדו מתחום הספנות והנמלים ומתחומי הניהול השונים אותם למדו במהלך התואר. התלמידים יקבלו ממרכז הקורס ומחברי הכיתה משוב ביניים – הערות, הארות והצעות לשיפור.

**המפגש השלישי** – ייערך בסיום תקופת הלימוד השביעית, ביום ה', 17/02/2022 בין השעות 16:00 - 19:00, בנוכחות מרכז הקורס ומנחי הקבוצות, כאשר במפגש זה תועבר המצגת הסופית של הפרויקט המסכם. לא יאוחר משבוע לאחר המצגת הסופית בכיתה, תוגש לכל מנחה שליווה את קבוצתו לאורך ארבעת חודשי הקורס (במפגשי הנחייה שוטפים) העבודה הסופית, כעבודה בפורמט אקדמי ב 2 עותקים קשיחים באמצעות מזכירות החוג, ובקובץ Word (להכנסת הערות המרצה).  
**\* הערה:** יתכנו שינויים בתאריכי/שעת מפגש הביניים והמפגש הסופי. על מעבר ללימוד פייסי בכיתה תבוא הודעה.

כל יתר מפגשי ההנחיה השוטפים של חברי הצוותים עם מנחי כל קבוצה יערכו במתכונת של עבודת הנחייה דינמית בקבוצות השונות במתכונת מקוונת ב Zoom, ומיקומם יקבע על פי נוחות ובחירת המנחה, בשיתוף התלמידים. נוכחות כלל חברי הקבוצה בהם אף היא חובה והנוכחות תתעד.

## יצירת קבוצות, ציוות למנחים ובחירת פרויקטים

**חלוקה עצמאית לקבוצות** – על תלמידי הכיתה לבצע חלוקה עצמאית לקבוצות המונות 3-4 תלמידים עד לתאריך 15/10/2021. כך, למשל, לכיתת "העוגן" המונה 10 תלמידים/ות, יש ליצור

בסה"כ 3 קבוצות בדיוק, ולפיכך, ניתן ליצור 2 קבוצות בנות 3 תלמידים כ"א, ועוד 1 קבוצה בת 4 תלמידים.

**משלוח פרטי חברי הקבוצות** – נציג/ה שיבחר/תיבחר מכל קבוצה ישלח/תשלח למרכז הקורס ר/ח יגאל מאור [maor.yigal@gmail.com](mailto:maor.yigal@gmail.com) ולראש התכנית ד"ר שגיא אקרונ [sagiakron@univ.haifa.ac.il](mailto:sagiakron@univ.haifa.ac.il) את פרטי שמות כל חברי הקבוצה (שם פרטי ושם משפחה, ת.ז., טלפון נייד, ודואל). קביעת הרכב חברי הקבוצה ומספר חבריה, יעשו על פי כלל: כל הקודם זוכה.

**ציוות למנחים ובחירת פרויקט** – לפני תחילת מועד הקורס (בתאריך 17.10.2021 בשעה 16:00) יגיעו נציגי כל קבוצה למפגש מקוון ב Zoom, שיערוך ד"ר שגיא אקרונ (ישלח לינק במייל), ושם תיערך הגרלה הוגנת, בה תצוות כל קבוצה למנחה אחד, מתוך שלשת המנחים לעיל.

**אופן ההגרלה** – מחולל מספרים אקראי ב Excel לכל מנחה או לאחר שיוסכם על סדר הגרלה הוגן, כל נציג קבוצה ישלוף פתק עם שם מנחה – וכך יקבע מנחה הפרויקט של הקבוצה אותה הוא מייצג. מתחת לשם המרצה יפורטו שניים-שלושה נושאים אפשריים להנחיה שהציע המנחה (ונשלחו במייל לראש התכנית). לחברי הקבוצה תהיה אפשרות לבחור אחד מהנושאים שהציע המנחה אליו צוותו, והם יודיעו על בחירת הנושא במייל למנחה אליו צוותו ולמרכז הקורס.

#### היקף עבודת הסיכום

**היקף עבודת הסיכום** – עבודת הסיכום בפורמט אקדמי מקובל, תהיה בסדר גודל של כ 30-50 עמודים **כולל** כל האיורים, טבלאות, רשימת ספרות, ונספחים, בהם ניתוחים סטטיסטיים שונים וכד'.

**ציון הקורס:** פרויקט המסכם, וציפיות מהסטודנטים בקורס –

מנחה הקבוצה ייתן ציון על העבודה ועל המצגת הסופית. לציון הקורס "פרויקט מסכם" ישנו משקל של 3 שש"ס (ציון הקורס מהווה 10% מציון התואר כולו).

**הערה:** לשם שיכור "תופעת הטרמפיסט" – שמורה למנחה הזכות לבידול במתן ציון בין חברי הקבוצה של עד 10 נקודות, על פי התרשמותו מהשתתפות ותרומת התלמיד למאמץ הקבוצתי.

הצוות האקדמי המלווה את הקורס מצפה מהסטודנטים לרמת ביצוע גבוהה של כל מטלות הקורס באופן שיטתי וקבוע, למעורבות גבוהה בעבודת הצוות, לשיתוף פעולה ותמיכה הדדית להשגת המטרות המשותפות.

#### מחויבות של כל סטודנט בקורס

- השקעה באיסוף, אימות ועיבוד נתונים עדכניים ובני-שימוש.
- השתתפות פעילה של כל סטודנט בהכנת הדו"חות.
- השתתפות פעילה של כל סטודנט בהצגת הפרויקט בפורומים שייקבעו.
- כל צוות, בסיוע המנחה, יכין תכנית עבודה, הגדרת תפקידים ותחומי אחריות של כל חבר בצוות.
- השתתפות חובה בפגישות צוות ובפגישות שוטפות שייקבעו עם המנחה.
- השתתפות חובה בכל המפגשים בכיתה.

בהצלחה,

צוות מנחי הקורס

## התאמות למידה לסטודנטים בעלי מוגבלויות

סטודנטים יקרים,

אם יש לכם לקות למידה או מוגבלות/בעיה רפואית שעשויה להשפיע על לימודיכם, ושבגינה אתם זקוקים להתאמות אנא פנו לדיקנאט הסטודנטים למדור נגישות ולקויות למידה:

דוא"ל [LDA@univ.haifa.ac.il](mailto:LDA@univ.haifa.ac.il) טל: 04-8249265

לאבחון והתאמות בגין לקות למידה ו/או הפרעת קשב יש לפנות ליה"ל:

דוא"ל [mhait@univ.haifa.ac.il](mailto:mhait@univ.haifa.ac.il) טל: 04-8249022

סטודנטים שיש ברשותם מכתב התאמות מהאוניברסיטה וזקוקים להנגשה בקורס מוזמנים לפנות אל מרכז הקורס והמנחה בשעות הקבלה או במייל בסמוך לתחילת הקורס.