

**אוניברסיטת חיפה – בית הספר לניהול
תוכנית MBA-מנהלים**

שם הקורס: אסטרטגיה בהובלה ימית

פרופ' יהודה חיות, ד"ר יורם זבה, ר/ח יגאל מאור, מר דוד רוזן

תכנית MBA בניהול ספנות ונמלים – מחזור א' "אופק" – תקופה מס' 7

6/7/2017 - 18/5/2017

מספר הקורס: 209.7655

שעות קבלה: בתיאום מראש.

דואר אלקטרוני: ysebba@lishsap.org.il (יורם)

yehuda@oriyal.com (יהודה)

maor.yigal@gmail.com (יגאל)

david@idiliti.com (דויד)

מטרות הקורס:

1. לגבש את נושאי לימוד הספנות בתקופות הקודמות.
2. לתאר תמונה עדכנית של מצב הסחר העולמי, הנמלים והספנות הגלובלית.
3. לנתח מגמות ואתגרים אתם מתמודדות חברות הספנות.
4. למצב את הספנות הישראלית, ונמלי ישראל על רקע הני"ל.
5. להעניק כלים ותובנות מיטביים להבנת ענף הספנות בהמשך הדרך לאחר גמר הלימודים.

האופי המתודולוגי של הקורס:

- המצגות של כל אחת מיחידות הלימוד יופיעו באתר הקורס.
- תכנים מלאים של הקורס יושלמו בהרצאות, מקורות ותרגילים.
- לאתר הקורס יועלו מאמרים וקישורים - קריאת חובה.
- **השתתפות פעילה** – הקורס מעודד השתתפות פעילה בהעלאת שאלות והרחבת / העמקת החומר הנלמד בתרומת התלמידים.

דרישות הקורס:

- השתתפות פעילה בשיעור.
- המבחן הסופי יערך **בחומר סגור**.
- **נוכחות** – בהתאם לתקנון ביה"ס הנוכחות בכיתה הינה חובה ויתקיים רישום נוכחות בכל שיעור. כל היעדרות תפחית אוטומטית מהציון היחסי הניתן לנוכחות. היעדרות מעל שתי הרצאות תגרור מניעת יכולת לגשת לבחינה. אישור היעדרות חריג מחייב פנייה לוועדת חריגים של בית הספר לניהול דרך המזכירות.
- על היעדרויות או איחורים צפויים מראש על התלמיד להודיע **בכתב** למרכזת התכנית ומרצה הקורס.

מבנה הציון:

- הרכב הציון הסופי בקורס:
- נוכחות: 10%
 - תרגיל: 15% - בכל אחת משתי יחידות הלימוד (דוד/יגאל) יבוצעו תרגיל / תרגילים בהתאם להנחיות כל מרצה. ציוני התרגילים ישוקללו בהתאמה.
 - מבחן: 75%

מקורות הלימוד:

מאמרי חובה ומקורות ישולבו באתר המודל של הקורס לפי יחידות הלימוד.

ביבליוגרפיה:

- 1) UNCTAD (2016), Review of Maritime Transport, United Nations Publications.
- 2) UNCTAD (2016), Port Management Series, VOL 4. Division of Technology and Logistics, United Nations Publications.
- 3) Mary R. Brooks, "Restructuring in the Liner Shipping Industry", Background material for Brooks, M. R. (2000), *Sea Change In Liner Shipping, Regulation and Management Decision - Making in a Global Industry*, Pergamon Press, Oxford, UK.
- 4) Gonzalez F., Novo-Corti I., Pociovalisteanu D.,(2016), "New Maritime Alliances and Competition in a New Economic Environment", University Institute of Maritime Studies, A Coruna, Spain.
- 5) Christa Sys, (2016), "Measuring The Degree of Concentration in The Container Liner Shipping Industry", University College Ghent.
- 6) Theo E. Notteboom, (2000), "Container Shipping And Ports: An Overview". ITMMA, University of Antwerp.
- 7) Caschili S., Romana Medda F. (2012), "A Review Of The Maritime Container Shipping Industry As A Complex Adaptive System", Centre for Advanced Spatial Analysis, University Of London, London, United Kingdom.
- 8) Ducret C., Itoh H., Merk O.,(2014), "Time Efficiency at World Container Ports", OECD International Transport Forum, Discussion Paper.

תוכן הקורס על פי יחידות, נושאים ומרצים:

שבוע	תאריך	שעות	מרצה	נושא
1	18 מאי	15-18	דוד רוזן	התובנות, היתרונות והמגבלות של מיזוגים ורכישות, כולל דוגמה אופיינית.
2	25 מאי	18-21	דוד רוזן	הרשת הבינלאומית המעודכנת של חברות ספנות המכולות-השינויים והמאפיינים.
3	01 יוני	18-21	יגאל מאור	מגמות ושינויים בהובלות צובר ומטענים כלליים בהשוואה להובלה במכולות, כולל הדוגמה הישראלית.
4	8 יוני	18-21	יגאל מאור	החולשות העומדות בפני מובילי המכולות בעתיד והדרכים העיקריות להתמודדות איתן.
5	15 יוני	15-18	יגאל מאור	ניתוח תופעת החכירות (לטווח קצר וארוך) לחברות ושיתופי פעולה שונים ולענפי סחר שונים. (השלמות קצרות: ד"ר יורם זבה).
6	22 יוני	18-21	יגאל מאור	לארצות הברית ולבריטניה אין ספנות קווית בינלאומית. ניתוח הצורך בישראל.
7	29 יוני	18-21	יורם זבה	סוגי הרגולציה השונים בעולם ומידת ההצלחה של כל אחת מהן.
8	6 יולי	15-18	דוד רוזן	מידת ההתאמה בעולם בין פיתוח הנמלים ופיתוח הספנות. השלמות קצרות: יהודה חיות.
בחינה בין 9-21/7 אחה"צ - יעודכן בהמשך				

* ייתכנו שינויים

ההרצאות והתרגילים יינתנו בחדר 466 - בנין חינוך.

בהצלחה,

צוות המרצים