

אוניברסיטת חיפה הפקולטה לניהול

החוג למנהל עסקים

מספר הקורס: 209.4295

מחזור כד' כתות אורן ואשל – 2018

שם הקורס: **ניהול עסקים בינלאומי (גלובלי)**

שם המרצה: משה מנור

שעות קבלה: בתיאום טלפוני מראש

דואר אלקטרוני: manorm@gmail.com

**מטרות הקורס :** הקורס יתמקד בהבנת ניהול עסק גלובלי על כל ההיבטים המעשיים תוך הסתכלות אינטגרטיבית על אתגרי הניהול העומדים בפני המנהל הגלובלי. הקורס יתבסס על ניסיון ניהולי של למעלה מ 30 שנה של המרצה בתפקידי ניהול מקומי וגלובלי. **תוכן הקורס בראשי פרקים :**

1. אסטרטגיה גלובלית-דגש על סוגיות באבחון נכון, פרדיגמות ארגוניות ויישום האסטרטגיה
2. שותפויות אסטרטגיות-יזימה של שותפויות אסטרטגיות וניהול השותפות
3. עבודה וארגון גלובלי-עקרונות העבודה בארגון גלובלי וניהול וירטואלי
4. עבודה בין תרבותית- חשיבות התרבות הארגונית ומינופה להצלחת החברה

**האופי המתודולוגי של הקורס:** הקורס יתבסס על מאמרים בספרות תוך הדגמה בחקר מקרים (case studies) מעולמות התוכן וניסיונו המעשי עתיר השנים של המרצה .

הקורס יהווה פלטפורמה לדו שיח ניהולי בין המרצה לסטודנטים לאורך כל המפגשים וידרוש השתתפות ערה והבעת עמדה פעילה מצד הסטודנטים.

**דרישות הקורס:** הגשת פרויקט בסוף הקורס בקבוצות של עד 3 סטודנטים.

**הרכב הציון הסופי:**

15%- השתתפות פעילה במהלך השיעורים

50%- בהתבסס על העבודה הקבוצתית

35%- עבודה אישית שעל כל סטודנט להגיש בנפרד על פרק אחד מהנושא הקבוצתי.

רשימת מאמרים ותוכן הקורס

קדם קריאה- קראו את המאמר הבא ותכנסו לחשיבה צנועה יותר על ניהול ומנהל

Becoming the boss

<https://hbr.org/2007/01/becoming-the-boss>

1. מפגש ראשון- 21/7/2016

קביעת אסטרטגיה מנצחת לחברה

Richard Rumelt, (June 2011), *The Perils of Bad Strategy*, McKinsey Quarterly

<http://www.immagic.com/eLibrary/ARCHIVES/GENERAL/MCKNSYUS/M110623R.pdf>

2. מפגש שני- 28/7/2016

יצירת וניהול שותפויות אסטרטגיות

[THE FIVE FACTORS OF A STRATEGIC ALLIANCE - Ivey Business ...](http://iveybusinessjournal.com/topics/strategy/the-five-factors-of-a-strategic-alliance)

רשות

<http://iveybusinessjournal.com/topics/strategy/the-five-factors-of-a-strategic-alliance>

[Successful Strategic Alliances: How to create a mutually agreeable ...](http://business.financialpost.com/.../successful-strategic-alliances-how-to-create...)

[business.financialpost.com/.../successful-strategic-alliances-how-to-create...](http://business.financialpost.com/.../successful-strategic-alliances-how-to-create...)

3. מפגש שלישי- 4/8/2016

ניהול עבודה גלובלית בתוך הארגון

הארגון הגלובלי-מבנה תהליכים ואנשים

Peter Elkind and Jennifer Reingold (July 2011), *Inside Pfizer's Palace Coupe*

<http://features.blogs.fortune.cnn.com/2011/07/28/pfizer-jeff-kindler-shakeup/>

[The hidden value of organizational health&#8212;and how to capture it | McKinsey & Company](http://www.mckinsey.com/~/media/McKinsey/Strategy%20and%20Operations/2011/07/28/01/01_The_hidden_value_of_organizational_health_and_how_to_capture_it.pdf)

4. מפגש רביעי- 11/8/2016

תרבות אירגונית וניהול בינתרבותי

Susan Schneider and Jean-Louis Barsoux (June 2010), *Managing Across Cultures*

<http://www.slideshare.net/sinauonline/managing-across-cultures-4401789>

המטרות המתוכננות להשגה בתום הקורס: הבנה של אתגרי המנהל הגלובלי והקניית כלים

ודרכי פעולה להתמודדות עם המורכבות של הניהול הגלובלי.