



אוניברסיטת חיפה – ביה"ס למנהל עסקים
תכנית MBA בניהול ספנות ונמלים
כיתת וו - תקופה מס' 6 (27.10.22 – 23.12.22)

שם הקורס: אסטרטגיות בתפעול ובניהול נמלים

מספר הקורס: 209.7635

שעות קבלה: בתיאום מראש.

מרכז הקורס: מר שלמה ברימן

shlomobreiman@gmail.com

מרצי הקורס: מר שלמה ברימן

bassany1946@gmail.com

מר יוסי בסן

yoav.zuckerman@gmail.com

עו"ד יואב צוקרמן

נושאי הקורס:

- א) היבטים משפטיים/רגולטוריים בפעילות מפעילי המרחב הנמלי (מפעילים, LANDLORD, רגולטור, משתתפי סחר החוץ).
- ב) תפקידן של מחלקות הים בפעילות הנמלים- חוליה קריטית בפעילות הנמלית- רמת שירות, ציוד וטכנולוגיות.
- ג) קבלת החלטות עסקיות המשולבות בראייה משקית של הכדאיות לכלכלה הלאומית.
- ד) תפעול נמלים, הסכמים מסחריים ומרכיבים בסיסיים בתחומי הפעילות הנמלית.
- ה) פיתוח שטחי עורף לנמלים כחלק מהתפיסה הלוגיסטית של סחר החוץ.
- ו) הנמל כחוליה בשרשרת הלוגיסטית-אתגרים, טכנולוגיות וחדשנות.
- ז) נמלים ציבוריים ונמלים פרטיים – רשויות נמלים וחברות רב לאומיות בניהול ותפעול.
- ח) טרמינליזציה של נמלים – הנמל והמסופים השונים.
- ט) השפעת כניסתם של מפעילים גלובלים על התחרות בנמלים.
- י) פעילות הנמלים תחת מבנה ה- LANDLORD- מעבר הנמלים ממבנה מונופוליסטי לסביבת תחרות.

מתודולוגיה של הקורס:

- תקציר הרצאות באמצעות מצגות, יעלה למודל של הקורס.
- שילוב מרצים חיצוניים במהלך הקורס. חלק מהרצאות המרצים תועברנה בזום לכיתת הלימוד באוניברסיטה
- דיונים בנושאים מרכזיים.



דרישות הקורס:

- **נוכחות** – בהתאם לתקנון ביה"ס הנוכחות בכיתה הינה חובה ויתקיים רישום נוכחות בכל שיעור. חובת נוכחות בכיתה הלימוד גם בעת מתן ההרצאות מרחוק. היעדרות מעל שתי הרצאות תגרור מניעת יכולת לגשת לבחינה. אישור היעדרות חריג מחייב פנייה לוועדת חריגים של בית הספר לניהול דרך המזכירות.
- על היעדרויות או איחורים צפויים מראש על התלמיד להודיע **בכתב** למרכזת התכנית ומרצה הקורס.
- **השתתפות פעילה** – הקורס מעודד השתתפות פעילה בהעלאת שאלות והרחבת / העמקת החומר הנלמד בתרומת התלמידים.
- **מבנה הציון** - בחינה (90%) + נוכחות והשתתפות (10%).

ביבליוגרפיה:

1. חברת נמלי ישראל, **תכנית אב לנמלי ישראל**. איתור וכניסה באמצעות Google:
"תכנית אב לנמלי ישראל - מסמך מסכם – לממשלה 05.02.07".
2. יואב צוקרמן, **עבודת נמלים - זירת הקרבות בין הממשלה לוועד העובדים החזק בישראל**.
יואב צוקרמן, 2018, הוצאת מטר.
3. Naresh Kumar, N., Rajaram, R., Sathish Kumar, M., Sathyanarayanan, N. C.,
Sandhiya, K., Planning and Design Of Container Terminal, *International Research
Journal of Engineering and Technology*, Volume 05, Issue 04, Apr-2018.
<https://www.irjet.net/archives/V5/i4/IRJET-V5I446.pdf>
4. Regulation port, **Port Reform Toolkit** (PPIAF), 2007, second edition, The International
Bank for Reconstruction and Development / The World Bank.
https://www.ppiaf.org/ppiaf/sites/ppiaf.org/files/documents/toolkits/Portoolkit/Toolkit/pdf/modules/06_TOOLKIT_Module6.pdf



תוכן פגישות הקורס על פי תאריכים, מרצים ונושאים*:

תאריך	מרצה	תפקיד	תקציר הרצאה
27.10	מר שי בקאל+ שלמה ברימן	סמנכ"ל תפעול-חברת נמלי ישראל	שירותי תעבורה ימית בנמלים- ריכוז הפעילות אצל ה landlord, מבנה חברות הבת, ציוד, התפתחויות וטכנולוגיות עתידיות
03.11	עו"ד יעל מיטס+ שלמה ברימן	יועצת משפטית לשעבר- חברת נמלי ישראל	הרפורמה בתחום הנמלים- היבטים משפטיים בהליכי המעבר וההפעלה של המערך הנמלי. הכנה לעידן התחרות. היבטים ייחודיים בהקמת תשתיות לאומיות
10.11	גב' מלי אשכנזי + שלמה ברימן	ע. רמ"ח מכולות חברת נמל אשדוד	אתגרים במוקד שרשרת האספקה. פתרונות למתן שירות, טכנולוגיות, חדשנות ומערכות מידע
17.11	מר מנחם פרייליך+ שלמה ברימן	סמנכ"ל נכסים חברת נמלי ישראל	פיתוח שטחים לוגיסטיים במרחבי הנמלים כחלק מהתפיסה הלוגיסטית של סחר החוץ.
2.12	מר יוסי בסן	מנכ"ל לשעבר של נמל אשדוד	טרמינליזציה של נמלים- סוגי מסופים בנמלים ובעורפם, פארקים לוגיסטים וציוד הפעלה
09.12	מר יוסי בסן		תחרות בנמלים- השפעת כניסתם של מפעילים גלובלים על התחרות בנמלים
23.12	מר יוסי בסן		הנמלים כיום ובעתיד- דגשים להתפתחות הנמלים-תשתיות שוברי גלים ורציפים), מיחשוב, אוטמצייה, איכ"ס
15.12	עו"ד יואב צוקרמן	נציג חברת ההפעלה SIPG בישראל. לשעבר סמנכ"ל חנ"י	מודל ה landlord. מעבר הנמלים ממבנה מונופוליסטי לסביבת תחרות

* ייתכנו שינויים בהתאם להערכת המרצים

** ההרצאות תינתנה בליווי/שיתוף של מרצים חיצוניים המפורטים בטבלה לעיל



התאמות למידה והנגשה בקורס

סטודנט/ית יקר/ה,

אם יש לך לקות למידה או מוגבלות/בעיה רפואית שעשויה להשפיע על לימודיכם, ושבגינה את/ה זקוק/ה להתאמות, אנא פני/ה לדיקנאט הסטודנטים – למדור נגישות ולקויות למידה,

טל' : 04-8249265 דוא"ל: LDA@univ.haifa.ac.il.

לאבחון והתאמות בגין לקות למידה ו/או הפרעת קשב, יש לפנות ליה"ל :

טל' : 04-8249022 דוא"ל: mhait@univ.haifa.ac.il.

סטודנט/ית שיש ברשותם מכתב התאמות מהאוניברסיטה וזקוקים להנגשה בקורס, מוזמנים לפנות אל מרכז הקורס/
המרצה בשעות הקבלה או במייל בסמוך לתחילת הקורס.