

ניתוח שוק הביוסימילר ובניית מאגר מידע ביחידת מודיעין תחרותי באגף הרכש
שירותי בריאות כללית
עדי מטס
בהנחיית: יפעת מכוריש

העבודה הבאה עוסקת בבניית מאגר תרופות ביוסימילר שהן גרסאות גנריות לתרופות ביולוגיות, ומיפוי צבר המוצרים בפיתוח. התוצר הסופי יאפשר לקבל תמונת מצב עדכנית ולשמש כלי תומך תהליכי קבלת החלטות ביחידת רכש התרופות בארגון.

תהליך העבודה כלל היכרות ולמידה של הארגון כללית והיחידה הארגונית מודיעין תחרותי ברכש ולמידה של תעשיית התרופות והציוד הרפואי מנקודת המבט של רכש בארגון. בתחום המודיעין התחרותי היכרות מעמיקה עם תחום העיסוק של הארגון והיחידה הארגונית היא קריטית להבנת צרכי המידע. לאחר מכן הפעילות מתמקדת בדיוק צרכי המידע הדרושים עבור בניית המאגר של שוק הביוסימילר: בקשות המנהלים ושאלות שנשאלו בעבר בנושא, בשלב זה, יש חשיבות גבוהה לקשר אישי בין המנהל לאיש המודיעין בהבנת צרכי המידע.

איסוף המידע הוא השלב הארוך ביותר בבניית המאגר והוא דורש חיפוש וקריאה מרובה של מקורות מידע, הצלבתם ואישושם אל מול הידע הקיים ואנשי המקצוע בארגון ומחוץ לו. בשלב זה עולות שאלות נוספות בנוגע לצרכי המידע ומתקיים איסוף מידע נוסף, הערכתו ותעדוף הנושאים והשאלות. לאחר עיבוד המידע נכתבה הערכת מודיעין אודות כניסת תרופות ביוסימילר חדשות לשוק בטווח הקרוב והרחוק באירופה וארה"ב וניסיון להצביע על השפעתן הצפויה על התחרות בשוק.

תרומת העבודה לארגון היא בניית מאגר מידע מעודכן אשר עונה בזמן אמת על צבר המוצרים שנמצא בפיתוח בשוק הביוסימילר, המאגר ימשיך להתעדכן בעתיד בהתאם לידע הנצבר. תרומת העבודה לתחום נימו"י מעלה את חשיבותו הרבה של תפקיד איש מודיעין תחרותי בארגון, הבנת תהליך העבודה המורכב על כל שלביו, וההבנה שידע המופק מעבודה זו היא תוצר של איסוף מידע רב, היכרות מעמיקה עם הארגון וקשר קבוע עם אנשי הארגון שהם בעלי ידע רב התורמים להבנה ולהפיכת המידע שנאסף לידע.