

הערכת ניצולת ויעילות חדרי הניתוח בבית חולים אסותא באמצעות שימוש בתוכנת Python

אלה פרלוב

בהנחיית: פרופ' איריס רכב, אוניברסיטת אריאל

אחת המטרות המרכזיות של הפרויקט הייתה הערכת הניצולת של שימוש בחדרי ניתוח, המתבססת על נתונים שנאספו מתצפיות ומתוך מערכת ה-IB של הארגון. אסותא – "מרכזים רפואיים" היא רשת בתי החולים הפרטיים הגדולה, המתקדמת והמובילה בישראל, הכוללת 4 בתי חולים בפריסה ארצית (מחיפה ועד באר שבע) ועוד מרפאות ומכונים רפואיים המספקים מגוון רחב של שירותי בריאות. בית חולים אסותא הינו בית החולים הכירורגי הגדול בישראל. באסותא מבוצעים כלל הניתוחים הכירורגיים הקיימים ברפואה, למעלה מ-500 סוגי ניתוחים שונים.

בשנים האחרונות, הנהלות בתי חולים נדרשות לבצע תהליכי התייעלות בניצול המשאבים הקיימים והשיפור רמת השירות לחולה, ללא גידול משמעותי בתקציב בתי חולים. באסותא כמו גם בבתי-חולים רבים בארץ ובעולם, מערך חדרי ניתוח הינו אחד הפעילות המרכזיות לשיפור זמנים שבהם משובצים ניתוחים.

במסגרת הפרויקט נבחנו תהליכי סידור העבודה של הרופאים, תכנון משכי ניתוח, ובוצעו תצפיות בחדרי הניתוח לצורך זיהוי פערים בזמנים בין ניתוחים. בפרויקט הוגדרו מספר אסטרטגיות לצורך ניתוח הנתונים: פערים בין שעות חדר ניתוח פוטנציאליות לבין שיבוץ סידור העבודה; פערים בין שעות חדר ניתוח פוטנציאליות לבין השימוש בחדרי ניתוח בפועל וביטולי ניתוחים. בוצע מיפוי כלל הפערים, בוצע מיקוד הבעיות הקריטיות אשר משפיעות על ניצולת חדרי הניתוח, והוצעו טקטיקות לצורך שיפור הניצולת. ממצאי הפרויקט הוצגו בפני בעלי העניין בבית חולים אסותא, ובשלב זה שוקדים ובוחנים את יישום ההמלצות.

הפרויקט מדגים את חשיבותו של תחום ניהול מידע וידע לארגונים גדולים, במיוחד בעידן הטכנולוגי. ברמה האישית, ניתנה לי הזדמנות מעשית לעסוק ולרדת לעומקה של שפת Python שלמדתי במסגרת החוג. שילבתי ידע זה במטרה לנתח מידע ארגוני, תוך מציאת פתרונות מתקדמים, לשם התייעלות כלכלית ועמידה ביעדים.